

Curriculum Vitae

Thomas Nikolaus Loew

phone: 030 | 24 08 55 32
mobile: 0178 | 634 33 64
mail: Loew@4sustainability.de
web: www.4sustainability.de

Berufstätigkeit

- seit 2005 Institute for Sustainability, Berlin. Geschäftsführender Eigentümer. Forschung und Beratung zu Nachhaltigkeitsmanagement, Corporate Social Responsibility (CSR), Nachhaltigkeitsberichterstattung, Energie und Städte, Daseinsvorsorge, Smart City.
- 1993-2004 Institut für ökologische Wirtschaftsforschung (IÖW) GmbH, Berlin. Wissenschaftlicher Mitarbeiter und Projektleiter. Durchführung von Forschungsprojekten zu Umweltmanagement, SRI, Umwelt- und Nachhaltigkeitsberichterstattung. Mehrere Projekte gemeinsam mit klein- und mittelständischen Pilotunternehmen.
- 1991-1992 Freier Dozent für betriebliches Rechnungswesen

Sonstige Aktivitäten

- seit 2015 Mitglied des Arbeitskreises „Nachhaltigkeitsmanagement und -reporting in öffentlichen Unternehmen“ des Wissenschaftlichen Beirates des bvöD und des Verbands kommunaler Unternehmen (VKU)
Lehrbeauftragter für „Betriebliche Umweltkostenrechnung“ an der HTW Berlin (WS 2015/16)
- 2013 Mitglied der Jury des European CSR Awards - Rumänien
- 2004-2008 Mitglied des Vorstands der Vereinigung für ökologische Wirtschaftsforschung (VÖW)
- 2001-2002 Vorsitzender der Jury für den Quartiersfonds Falkplatz (Volumen 500 T€)
- 2000-2005 Mitglied im Beirat der Messe „Grünes Geld“
- 1999-2003 Mitglied im DIN-NAGUS Arbeitsausschuss 5 „Umweltleistungsbewertung“ (ISO 14031)
- 1998-2000 Lehrbeauftragter für „Betriebliches Umweltmanagement“ am Fachbereich Wirtschafts- und Gesellschaftswissenschaften der TFH Berlin

Ausbildung, Qualifikationen

- 1988-1995 Studium Betriebswirtschaftslehre, Universität Mannheim und Technische Universität Berlin. Abschluss: Diplomkaufmann
- 1986-1988 Auszubildender, BfG Bank AG, Stuttgart. Abschluss: Bankkaufmann
- 1984-1986 Zivildienst, Werkstatt für Behinderte, Gomaringen

Sprachkenntnisse

Englisch, Französisch, Spanisch

Veröffentlichungen, Projekte, Referenzen

Übersicht

Veröffentlichungen	3
Veröffentlichungen zu Corporate Social Responsibility (CSR) und nachhaltiger Unternehmensführung.....	3
Veröffentlichungen zu Energie und Städte.....	4
Veröffentlichungen zu Nachhaltigkeitsberichterstattung	4
Veröffentlichungen zu ökologisch ethischen Finanzanlagen (Socially Responsible Investment /SRI)	5
Veröffentlichungen zu Umweltkennzahlen	6
Veröffentlichungen zu Umweltkostenrechnung	6
Veröffentlichungen zu Umweltmanagement.....	7
Projekte	8
Referenzen	11
Auftraggeber, Zuwendungsgeber öffentliche Hand.....	11
Auftraggeber Wirtschaft.....	11
Pilotunternehmen	11

Veröffentlichungen

Veröffentlichungen zu Corporate Social Responsibility (CSR) und nachhaltiger Unternehmensführung

- Loew T (2016) Die Beiträge des Nachhaltigkeitsmanagements zum Risikomanagement und zur Vermeidung strategischer Risiken, in: Nachhaltigkeitsmanagement - Herausforderungen für die Unternehmensführung im 21. Jahrhundert, hrsg. von Thomaschewski, D und Völker, R Kohlhammer (geplant Q1/2016)
- Loew T, Rohde F (2014) Benchmarking Nachhaltigkeitsmanagement. Nachhaltigkeitsmanagement, Förderung von Diversität, Stakeholderengagement und Berichterstattung von Versorgungsunternehmen europäischer Smart Cities. Berlin.
- Loew T, Rohde F (2013) CSR und Nachhaltigkeitsmanagement. Definitionen, Ansätze und organisatorische Umsetzung im Unternehmen. Berlin.
- Loew T (2013) CSR, Nachhaltigkeitsmanagement und Unternehmensstrategie als Beitrag zu einer Nachhaltigen Entwicklung in: Jahrbuch nachhaltige Ökonomie 2013/2014 im Brennpunkt Nachhaltigkeitsmanagement hrsg. von Holger Rogall et al. Metropolis Verlag, S.399-418
- Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit (Hrsg.) (2012) Green Economy - Mit CSR den Wandel gestalten. Berlin.
- Loew T, Clausen J, Rohde F (2011) CSR und Risikomanagement: Gesetzliches und freiwilliges Risikomanagement und die Rolle von Corporate Social Responsibility. Berlin, Hannover.
- Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit (Hrsg.) (2011) Verantwortung neu denken: Risikomanagement und CSR. Berlin.
- akzente, Institute 4 Sustainability (Hrsg.) (2010) Stakeholder Relationship Management in Deutschland: Status Quo und Herausforderung. Eine Befragung. München und Berlin.
- Loew T, Clausen J (2009) Wettbewerbsvorteile durch CSR. Eine kleine Metastudie zu Wettbewerbsvorteilen von CSR und Überlegungen zur Kommunikation an kleine und mittelständische Unternehmen. Informationsrundlage für die Arbeitsgruppe 2 „Förderung der Verbreitung des Themas CSR, insbesondere auch bei KMU“ des CSR-Forums der Bundesregierung. Berlin und Hannover.
- Loew T, Braun S (2009) CSR-Handlungsfelder – Die Vielfalt verstehen. Ein Vergleich der Handlungsfelder aus der Perspektive von Unternehmen, Politik, GRI und ISO 26000. Berlin.
- PricewaterhouseCoopers (Hrsg.) (2009) Unternehmerische Verantwortung praktisch umsetzen: Nachhaltigkeitsmanagement. Frankfurt (Verfasser: Horst, D, Braun S, Loew T, Döhring D).
- Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit (BMU) (Hrsg.) (2009) Innovation durch CSR: Die Zukunft nachhaltig gestalten. Berlin (Verfasser: Braun S, Clausen J, Loew T).
- Clausen J, Loew T (2009) CSR und Innovation. Literaturstudie und Befragung. Berlin, Münster.
- Loew T, Clausen J, Hall M, Loft L, Braun S (2009) Fallstudien zu CSR und Innovation. Praxisbeispiele aus Deutschland und den USA. Berlin, Münster, Racine.
- Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit (BMU) (Hrsg.) (2008) Megatrends der Nachhaltigkeit. Unternehmensstrategie neu denken. Berlin (Verfasser: Braun S, Clausen J, Loew T).
- Loew T (2007) Die Verantwortung der Wirtschaft – Vom Umweltschutz zur Corporate Social Responsibility (CSR), in: Nachhaltige Unternehmen. Strategien 2010, Wien 2007, S.16-26.
- Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit (BMU) (Hrsg.) (2006) Corporate Social Responsibility. Eine Orientierung aus Umweltsicht, Berlin (Verfasser: Braun S, Loew T).
- Loew T, Braun S (2006) Organisatorische Umsetzung von CSR: Vom Umweltmanagement zur Sustainable Corporate Governance? Berlin.
- Loew T (2006) CSR in der Supply Chain: Herausforderungen und Ansatzpunkte für Unternehmen. Berlin 2006
- Loew T (2005) Ergebnisse der Stakeholderbefragung vom Frühjahr 2005 zum Nachhaltigkeitsbericht der WestLB AG, Berlin (Download unter www.WestLB.de).
- Loew T (Hrsg.) (2005) The Results of the European Multistakeholderforum on CSR in the View of Business, NGO and Science, Berlin.
- Loew T (2005) Analyse der Empfehlungen des europäischen Multistakeholderforums zu CSR, in: Loew T (Hrsg.) The Results of the European Multistakeholderforum on CSR in the View of Business, NGO and Science,

Berlin 2005, S 4-11.

- Loew T, Ankele K, Braun S, Clausen J (2004) Bedeutung der internationalen CSR-Diskussion für Nachhaltigkeit und die sich daraus ergebenden Anforderungen an Unternehmen mit Fokus Berichterstattung Endbericht an das Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit. Berlin.
- Loew T (Hrsg.) (2002) Bausteine zu Unternehmen und Nachhaltigkeit. IÖW-Diskussionspapier DP55/02, Berlin.
- Fichter K, Loew T (2002) Stand der Berliner Wirtschaft im Nachhaltigkeitsmanagement, in: Loew, T. (Hrsg.) Bausteine zu Unternehmen und Nachhaltigkeit Diskussionspapier des IÖW Berlin 2002, S. 19-55.
- Loew T (2002) Systematisierung der Nachhaltigkeitsanforderungen an Unternehmen, in: Loew, T. (Hrsg.) Bausteine zu Unternehmen und Nachhaltigkeit Diskussionspapier des IÖW Berlin 2002, S.1-7.
- Loew T (2001) „Anforderungen an Unternehmen für ein nachhaltige Entwicklung“, in: Neues UmweltForum 2001, S. 11, Berlin.
- Loew T (2001) Unternehmen und Nachhaltigkeit in: Ökologisches Wirtschaften,1/2001, München.
- Sprenger, R.-U., Petschow U, Fichter K, Kaliski O, Loew T, da Silva Matos I, Wackerbauer, J (2001) Standortbedingungen Berlins für umwelttechnische Produktionen und Dienstleistungen und für eine nachhaltige Entwicklung der Wirtschaft, Schriftenreihe des IÖW 155/01, Berlin.

Veröffentlichungen zu Energie und Städte

- Loew T, Friederike R (2015) Die Wiener Smart City Definition – Betrachtungen zu deren Verwendung, Berlin
- Haas, Reinhard; Suna, Demet; Loew, Thomas; Zeschmar-Lahl, Barbara (2013) Optionen für die Gestaltung des Wiener Energiesystems der Zukunft – Endbericht, Wien.
- Suna, Demet, Haas, Reinhard; Loew, Thomas; Rohde, Friederike; Zeschmar-Lahl, Barbara (2013) Förderung von Energieeffizienz und erneuerbaren Energien bei Endverbrauchern - Internationale Beispiele von Städten und Stadtwerken, Wien.
- Wiener Stadtwerke (Hrsg.) (2013) Herausforderung Energiearmut und der Beitrag der Wiener Stadtwerke (VerfasserInnen: Zeschmar-Lahl, Barbara Loew, Thomas). Wien.
- Haas, Reinhard; Loew Thomas (2012) Die Auswirkungen der Energiewende auf die Strommärkte und die Rentabilität von konventionellen Kraftwerken, Wien.
- Wiener Stadtwerke (Hrsg.) (2011) Smart City: Begriff und Beispiele aus ausgewählten Städten, Wien (Verfasser: Friederike Rohde und Thomas Loew).
- Wiener Stadtwerke (Hrsg.) (2011) Energieeffizienz von Städten: Szenarien für eine sichere und klimaverträgliche Energieversorgung von Großstädten, Wien (Verfasser: Lasse Loft, Thomas Loew, Barbara Zeschmar-Lahl).
- Wiener Stadtwerke (Hrsg.) (2010) Erneuerbare Energien in Städten: Potenziale, Technologien und Beispiele, Wien (Verfasser: Thomas Loew, Lasse Loft, Barbara Zeschmar-Lahl).
- Wiener Stadtwerke (Hrsg.) (2008) Energieeffizienz: Begriffe, Berechnung und Bezug zum Klimaschutz, Wien (Verfasser: Thomas Loew, Barbara Zeschmar-Lahl).
- Wiener Stadtwerke (Hrsg.) (2008) Daseinsvorsorge: Politisches Konzept und Leistungen der Wiener Stadtwerke Wien (Verfasser: Barbara Zeschmar-Lahl und Thomas Loew)
- Wiener Stadtwerke (Hrsg.) (2008) Klimaschutz: Einführung, politische Meilensteine und die Ansatzpunkte der Wiener Stadtwerke Wien (Verfasser: Barbara Zeschmar-Lahl und Thomas Loew).

Veröffentlichungen zu Nachhaltigkeitsberichterstattung

- Loew T (2016) Nachhaltigkeitsberichterstattung: Nutzen und Empfehlungen für eine gute Unternehmenspraxis. in: Nachhaltigkeitsmanagement - Herausforderungen für die Unternehmensführung im 21. Jahrhundert, hrsg. von Thomaschewski, D und Völker, R Kohlhammer (Veröffentlichung geplant Q1/2016).
- Loew T (2016) Zertifizierung, Auditierung, Akkreditierung – Einführung in die Funktionsweise von Konformitätsbewertungssystemen und die verwendeten Begriffe, in: Zertifizierung als Erfolgsfaktor hrsg. von Friedel R. und Spindler E, SpringerGabler (Veröffentlichung geplant Q1/2016).
- Loew T, Rohde F (2015) Richtlinien guter Nachhaltigkeitskommunikation, in: Der TÜV Umweltmanagement-Berater, 78. Aktualisierungs- und Ergänzungslieferung, Köln.
- Clausen J, Loew T (2008) Richtlinien guter Umwelt- und Nachhaltigkeitskommunikation, in: Der TÜV Umweltmanagement-Berater, 53. Aktualisierungs- und Ergänzungslieferung Oktober 2008 Köln.
- Braun S, Clausen J, Loew T (2008) Gemeinsamer Kommentar zum DVFA-Entwurf „Key Performance Indicators

- for Extra-/Non Financial Reporting“, Berlin.
- Bundesumweltministerium (Hrsg.) (2007) Nachhaltigkeitsberichterstattung. Empfehlungen für eine gute Unternehmenspraxis, Berlin
- Bundesumweltministerium, Umweltbundesamt (Hrsg.) (2007) EMAS - Von der Umwelterklärung zum Nachhaltigkeitsbericht, Berlin.
- Umweltbundesamt (Hrsg.) (2007): Lagebericht zur Lageberichterstattung. Eine Analyse der Verwendung nicht-finanzieller Indikatoren, Dessau (Verfasser: Clausen J, Loew T, Kahlenborn W.).
- Loew T, Clausen J (2006) G3 - Improved, but still improvable! Suggestions to the G3-Guidelines derived from a comparison with the German Ranking of Sustainability Reports, Berlin.
- Loew T, Clausen J (2005) There are many ways to achieve credibility in: Pleon Global Stakeholder Report, Amsterdam, Berlin, 2005 S. 36-37. (http://www.pleon.com/fileadmin/downloads/Pleon_GSR05_en.pdf)
- Clausen J, Loew T (2005) Leitlinien und Standards der Nachhaltigkeitsberichterstattung, in: Michelsen, Gerd; Godemann, Jasmin (Hrsg.): Handbuch Nachhaltigkeitskommunikation. Grundlagen und Praxis, Oekom Verlag, München, 2005, S. 608-617.
- Clausen J, Loew T (2005) Nachhaltigkeitsberichte: Glaubwürdigkeit neu beleuchtet, in: factorY Magazin für nachhaltiges Wirtschaften 03/2005 hrsg. von future e.V. Effizienzagentur NRW und Wuppertal Institut. Marburg 2005, S. 23
- Clausen J, Loew T (2005) Mehr Glaubwürdigkeit durch Testate? Internationale Analyse des Nutzens von Testaten in der Umwelt- und Nachhaltigkeitsberichterstattung, Endbericht an das Bundesumweltministerium, Berlin.
- Loew T, Clausen J, Westerman U (2005) Nachhaltigkeitsberichterstattung in Deutschland: Ergebnisse und Trends im Ranking 2005, Berlin und Münster.
- Loew T, Clausen J, Westerman U: Sustainability Reporting in Germany (2005) Summary of the Results and Trends of the 2005 Ranking. Berlin, Hannover 2005.
- Loew T, Clausen J (2005) Ranking der deutschen Nachhaltigkeitsberichte: Kriterien und Bewertungsskala zur Beurteilung von Nachhaltigkeitsberichten, Berlin und Münster
- Loew T, Clausen J (2005): Ranking der deutschen Nachhaltigkeitsberichte: Kriterien und Bewertungsskala zur Beurteilung von Nachhaltigkeitsberichten, - branchenspezifische Anforderungen. Berlin und Münster
- Institut für ökologische Wirtschaftsforschung (IÖW), Institut für Markt - Umwelt -Gesellschaft (IMUG) (Hrsg.) (2002) Nachhaltigkeitsberichterstattung. Praxis glaubwürdiger Kommunikation für zukunftsfähige Unternehmen. Berlin (Autoren Clausen, J; Loew, Thomas, Klaffke, Kathrin et. al.).
- INEM, Institut für ökologische Wirtschaftsforschung (IÖW), Institut für Markt - Umwelt -Gesellschaft (IMUG) (Hrsg.) (2001) The INEM Sustainability Reporting Guideline Berlin, Hamburg (Autoren Clausen, J; Loew, Thomas, Klaffke, Kathrin et. al.).
- Hessisches Ministerium für Wirtschaft Verkehr und Landesentwicklung und Hessische Technologiestiftung (Hrsg.) (1999): Wettbewerbsvorteile durch aktive Umweltberichterstattung, Wiesbaden (Verfasser: Fichter, K., Loew, T.)
- Loew T, Fichter K (1999): Umweltberichterstattung in Deutschland und Europa, Schriftenreihe des IÖW 138/99, Berlin.
- Clausen J, Fichter K, Loew T (1998): Die Bewertungsskala für das Ranking der Umweltberichte, Diskussionspapier des IÖW DP41/98, Berlin
- Fichter K, Loew T (1997): „Wettbewerbsvorteile durch Umweltberichterstattung“, Ergebnisse einer empirischen Untersuchung über Stand, Aufwand und Nutzen der Umweltberichterstattung von Unternehmen in Deutschland, IÖW-Schriftenreihe 119/97, Berlin.

Veröffentlichungen zu ökologisch ethischen Finanzanlagen (Socially Responsible Investment /SRI)

- Loew T: Perspektiven nachhaltiger Finanzanlagen - Einführung in das Schwerpunktthema, in: Ökologisches Wirtschaften 2/2003, München 2003 S.10-12
- Loew T: Erfolge und Fehlschläge SRI-förderlicher Regulierungen, in: Ökologisches Wirtschaften 2/2003, München 2003 S.16-17
- Loew T: Internationale Entwicklung der Regulierungen zur Förderung ökologisch-ethischer Finanzdienstleistungen, Diskussionspapier des IÖW DP56/02, Berlin 2002 (Download: www.ioew.de/home/downloaddateien/DP5602.pdf)

Loew T: „Der grüne Dagobert auf dem Vormarsch“, in: Politische Ökologie 67-68, S. 30, München 2000

Loew T: Verantwortlich investieren wirkt. Der Einfluss ökologisch-ethischer Vermögensverwaltung auf Unternehmen, in Ökologisches Wirtschaften 5/2003 München 2003 S. 20-21

Veröffentlichungen zu Umweltkennzahlen

Lang-Koetz C, Loew T, Beucker S, Steinfeldt M, Horstmann U, Sieghart T: Environmental Accounting Instruments Implementation & Continuous Use – Concepts for the application of Input Output Balance, Environmental Performance Indicators and Flow Cost Accounting, in: Wagner B, Enzler S ((Eds.) Material Flow Management , Improving Cost efficiency and Environmental Performance, Physica-Verlag Heidelberg 2006, S. 131-158.

Loew T: Konzept zur Entscheidungsfindung über den Einsatz von betrieblichen Umweltbilanzen, Umweltkennzahlen und Flusskostenrechnung, Arbeitsbericht der Universität Stuttgart, Stuttgart 2003 (pdf, download unter <http://www.bum.iao.fraunhofer.de/downloads/>)

Jürgens G, Lang C, Beucker S, Loew T: Anforderungen an Betriebliche Umweltinformationssysteme (BUIS) zur Unterstützung von Instrumenten des Umweltcontrollings, Arbeitsbericht der Universität Stuttgart Stuttgart 2002 (pdf, download unter <http://www.bum.iao.fraunhofer.de/downloads/>)

Loew T, Leutbecher P: Einführung von Umweltkennzahlen in mittelständischen Unternehmen in: Betriebsleiter 12. Aktualisierung, Juli 2000 Herausgegeben vom WEKA Fachverlag für technische Führungskräfte, Augsburg, 2000

Clausen J, Loew T: Selbstbewertung des Umweltmanagementsystems in: Betriebsleiter 12. Aktualisierung, Juli 2000 Herausgegeben vom WEKA Fachverlag für technische Führungskräfte, Augsburg, 2000

Kottmann H, Loew T, Clausen J: Umweltmanagement mit Kennzahlen, München, Vahlen 1999

Landesanstalt für Umweltschutz Baden-Württemberg, LfU (Hrsg): Arbeitsmaterialien zur Einführung von Umweltkennzahlensystemen, (erstellt von Loew, T., Kottmann, H.) Karlsruhe, 1999

Kottmann H, Loew T, Clausen J: Umweltkennzahlen für den betrieblichen Verbesserungsprozeß, in Umweltwirtschaftsforum 1/1999, Springer Verlag, Berlin, Heidelberg 1999, S.4-8

Loew T, Clausen J, Kottmann H: Motor für den kontinuierlichen Verbesserungsprozeß - Bericht aus einem Umweltkennzahlenprojekt in: Ökologisches Wirtschaften 6/1998, S. 28-30, München 1998

Loew T, Kottmann H, Clausen J: Entwicklungsstand von Umweltkennzahlen und Umweltkennzahlensystemen in Theorie und Praxis, Diskussionspapier des IÖW DP 40/97, Berlin 1997

Loew T, Hjálmarisdóttir H: Umweltkennzahlen für das betriebliche Umweltmanagement. 104 S., IÖW-Schriftenreihe SR 99/96, Berlin 1996

Loew T, Kottmann H: Kennzahlen im Umweltmanagement in: Ökologisches Wirtschaften, 2/1996, München 1996, S. 10-12

Veröffentlichungen zu Umweltkostenrechnung

Loew T, Fichter K, Müller U, Werner S, Strobel M (2003): Ansätze der Umweltkostenrechnung im Vergleich. Vergleichende Beurteilung von Ansätzen der Umweltkostenrechnung auf ihre Eignung für die betriebliche Praxis und ihren Beitrag für eine ökologische Unternehmensführung, UBA-Texte 78-03, Berlin

Bundesumweltministerium, Umweltbundesamt (Hrsg.): Leitfaden Betriebliches Umweltkostenmanagement, Berlin 2003, (Bearbeitet durch: Loew, T., Fichter K, Müller, U, Schulz, W, Strobel M.)

Loew T: Environmental Cost Accounting: Classifying and Comparing Selected Approaches, in: Environmental Management Accounting – Purpose and Progress hrsg. Von Bennet, M., Rikhardsson, P., Schaltegger, S., Kluwer Academic Publishers, Dordrecht, 2003 S. 41-56

Loew T, Beucker S, Jürgens G (2002): Vergleichende Analyse der Umweltcontrollinginstrumente Umweltbilanz, Umweltkennzahlen und Flusskostenrechnung Diskussionspapier des IÖW 53/02, Berlin; (Download: <http://www.ioew.de/home/downloaddateien/DP5302.pdf>)

Jürgens G, Lang C, Beucker S, Loew T: Anforderungen an Betriebliche Umweltinformationssysteme (BUIS) zur Unterstützung von Instrumenten des Umweltcontrollings, INTUS-Zwischenbericht aus Arbeitspaket 1.3, Arbeitsbericht des Fraunhofer IAO, Stuttgart 2002

Fichter K, Loew T: Systeme der Umweltkostenrechnung. in: Bundesumweltministerium, Umweltbundesamt (Hrsg.): Handbuch Umweltcontrolling, 2. Auflage, Vahlen Verlag, München, 2001

Strobel M, Loew T: Flußkostenmanagement, in: Umweltbundesamt (Hrsg.): Handbuch Umweltcontrolling, 2. Auflage, Vahlen Verlag, München, 2001

- Jancke G, Loew T: „Flusskostenrechnung – erweiterte betriebliche Abfallbilanz“, in: Umwelt. Die Fachzeitschrift für Technik und Management, Düsseldorf 03/2001
- Sonderabfallgesellschaft Brandenburg Berlin (Hrsg.): Leitfaden Flusskostenanalyse mit der Abfallbilanz, Eigenverlag, Potsdam 2000 (Bearbeitet durch Thomas Loew und Gösta Jancke)
- Loew T, Strobel M: Flusskostenmanagement. Ein neuer Ansatz zur systematischen Kostensenkung durch Umweltentlastung, in: Umweltschutz im globalen Wettbewerb hrsg. von K. Fichter, U. Schneidewind, Springer, Berlin, Heidelberg, 2000, S. 207-214
- Loew T: Alles im Blick, die Stoff- und energiestromorientierte Kostenrechnung kann die Schwächen der Umweltkostenrechnung beheben, in: Müllmagazin 1/1999 S. 54-56
- Loew T, Jürgens J: Flusskostenrechnung versus Umweltkennzahlen. in: Ökologisches Wirtschaften 5/1999, Ökom Verlag, München 1999, S. 27-29
- Hessisches Ministerium für Wirtschaft Verkehr und Landesentwicklung und Hessische Technologiestiftung (Hrsg.): Leitfaden Flußkostenrechnung - Kostensenkung und Umweltentlastung durch eine Materialflußorientierung in der Kostenrechnung, Wiesbaden 1999, (Bearbeitet durch Fichter, K., Loew, T., Redman, C. und Strobel, M.)
- Loew T; Fichter K: Umweltkostenmanagement auf neuen Wegen in: Ökologisches Wirtschaften 2/1998, Ökom Verlag, München 1998, S. 28-30
- Fichter K, Loew T, Seidel E: Betriebliche Umweltkostenrechnung, Springer Verlag, Berlin, Heidelberg 1997

Veröffentlichungen zu Umweltmanagement

- Lang C; Heubach D; Loew T: Using Software Systems to Support Environmental Accounting Instruments, in: Rikhardsson, P.; Bennett, M.; Bouma, J.; Schaltegger, S. (Hrsg.): Implementing Environmental Management Accounting: Status and Challenges, Springer, Dordrecht, 2005, S. 143-169.
- Loew T, Clausen J (2005): EMAS im Sinkflug, in: Politische Ökologie Nr. 95 ökom Verlag München 2005, S.73-75.
- Loew T, Clausen J (2005): Wie weiter mit EMAS? Ergebnisse einer Längsschnittanalyse 1997 bis 2002. Diskussionspapier, Berlin. (Download www.4sustainability.org)
- Hessisches Landesamt für Umwelt und Geologie (Hrsg.) (2005): Monitoring von Umweltleistung und Umweltmanagementsystem 1997 bis 2002. Endbericht, Wiesbaden. (Verfasser: Loew T, Clausen, J Heyder U, Bezug: vertrieb@hlug.de Tel. 0611/701034.)
- European Commission, DG Enterprise (Ed.) (2004) Public Policy Initiatives to promote the uptake of Environmental Management Systems in small and medium-sized Enterprises, Final Report to the Best Project Expert Group, Brussels (pdf unter http://europa.eu.int/comm/enterprise/environment/events/sme_conference/presentations/best_report_en.pdf)
- Heubach D, Lang C, Loew T: Anwendung von betrieblichen Informationssystemen im Umweltcontrolling – Potenziale und Praxisbeispiele, Stuttgart 2003 (pdf, download unter <http://www.bum.iao.fraunhofer.de/downloads/>)
- Spaat D, Lang C, Loew T (Hrsg.): Umweltcontrolling in produzierenden Unternehmen – Ergebnisse aus dem Forschungsprojekt INTUS, Stuttgart, Berlin 2003 (pdf, download unter <http://www.bum.iao.fraunhofer.de/downloads/>)
- Loew T: Hat sich EMAS mit Erfolg überlebt? in: Ökologisches Wirtschaften,1/2003, München 2003
- Hessisches Landesamt für Umwelt und Geologie (Hrsg.): Monitoring von Umweltleistung und Umweltmanagementsystem. Befragung 1999 Wiesbaden, Juli 2000 (erstellt von Loew T, Schöpe B, Clausen J.)
- Ankele K, Clausen J, Fichter K, Kottmann H, Loew T, Rubik F, Steinfeldt M: EMAS als ökologisches Gütesiegel? - IÖW-Positionspapier zur EG-Öko-Audit-Verordnung, Diskussionspapier des IÖW 42/98, Berlin 1998

Projekte

- 2015-2017 Konzept und Module für eine nutzerorientierte Umweltberichterstattung. Adressierung verschiedener Zielgruppen, Entwicklung eines Umweltbarometers für die öffentlichkeitswirksame Kommunikation und Erschließung neuer Datenquellen (z.B. von Bürgern und Unternehmen). Im Auftrag des Umweltbundesamts. In Kooperation mit DELPHI IMM, ECOLOG-Institut, Fachhochschule Potsdam - Interaction Design Lab, futurestrategy, Golden Section Graphics, NATUR SÜDWEST.
- 2016 Beratung eines Verbands bei der Erstellung eines Branchenleitfadens zum Deutschen Nachhaltigkeitskodex.
- 2015 Gutachten: Zusammenstellung und Beurteilung möglicher zusätzlicher Leistungen zum Deutschen Nachhaltigkeitskodex. Im Auftrag der Geschäftsstelle des Rates für Nachhaltige Entwicklung.
- 2007-2015 Beratung der Wiener Stadtwerke bei der Erstellung ihrer Nachhaltigkeitsberichte und dem Ausbau des Nachhaltigkeitsmanagements. Betreuung interner Projekte und Erstellung von Studien und Konzepten. In Kooperation mit BZL GmbH, Eta, Denkstatt GmbH.
- 2009-2013 Beratung der Bertelsmann AG bei der Entwicklung und Umsetzung der be green Strategie.
- 2012 Beratung Union Investment bei der Erstellung der Nachhaltigkeitspolicy und des Nachhaltigkeitsprogramms.
- 2011-2012 Unterstützung der Duisburger Verkehrs- und Versorgungsgesellschaft bei der Erstellung eines Nachhaltigkeitsberichts. In Kooperation mit Akzente.
- 2011-2012 Green Economy und CSR. Erstellung eines Hintergrundpapiers für einen Workshop des BMU im Rahmen der internationalen CSR Konferenz des BMAS 20132. Darauf aufbauend Erstellung einer Broschüre. In Kooperation mit Borderstep und Akzente. Im Auftrag des Bundesministeriums für Umwelt Naturschutz und Reaktorsicherheit.
- 2010 -2011 CSR und Risikomanagement. Erstellung einer Studie und einer Broschüre. In Kooperation mit future e.V. und Borderstep. Im Auftrag des Bundesministeriums für Umwelt Naturschutz und Reaktorsicherheit.
- 2009 Wettbewerbsvorteile durch CSR. Erstellung einer kleinen Metastudie zu Wettbewerbsvorteilen von CSR und Überlegungen zur Kommunikation an kleine und mittelständische Unternehmen. Die Metastudie dient als Informationsgrundlage für die Arbeitsgruppe 2 „Förderung der Verbreitung des Themas CSR, insbesondere auch bei KMU“ des CSR-Forums der Bundesregierung. In Kooperation mit Borderstep, Hannover. Im Auftrag des Bundesministeriums für Arbeit und Soziales.
- 2007-2008 Zusammenstellung der bisherigen Erfahrungen zu Nachhaltigkeits- und CSR- Management in einem Ansatz zur systematischen Organisation von CSR. Erstellung einer Broschüre. In Kooperation mit Akzente, PricewaterhouseCoopers und Ulf Döhring. Im Auftrag von PricewaterhouseCoopers, Frankfurt.
- 2007-2008 Erstellung einer Studie und einer Broschüre zur Rolle von CSR für Innovationen und CSR als Managementansatz. In Kooperation mit future e.V. und Borderstep. Im Auftrag des Bundesministeriums für Umwelt Naturschutz und Reaktorsicherheit.
- 2007 Erstellung eines Stakeholderkommentars zum CR- Report 2007 der Linde Group samt Bestätigung des GRI Application Levels. Im Auftrag der Linde Group.
- 2007 Wissenschaftliche Beratung des Projekts CSR – Leitfaden für die Tourismusindustrie. Im Auftrag von KATE - Kontaktstelle für Umwelt & Entwicklung, Stuttgart
- 2007 Erstellung einer Studie zu Nachhaltigkeit bei der Beschaffung von Drucksachen und Papier mit Schwerpunkt Labelssysteme von FSC und PEFC. Im Auftrag der Deutschen Bank AG.
- 2006-2007 Vorbereitung und Durchführung eines Multistakeholderworkshops zu CSR zum Thema Berücksichtigung von ökologischen Megatrends für Unternehmensstrategien. In Kooperation mit future e.V. und Borderstep. Im Auftrag des Bundesministeriums für Umwelt Naturschutz und Reaktorsicherheit.
- 2006-2007 BMU-Broschüre zur Nachhaltigkeitsberichterstattung. Erstellung der Broschüre in Kooperation mit Borderstep gGmbH und future e.V. im Auftrag des Bundesministeriums für Umwelt Naturschutz und Reaktorsicherheit.
- 2006 Analyse des Nachhaltigkeitsberichts 2005 der BASF AG und der Berichterstattung im Internet. Im Auftrag des Unternehmens.



- 2006 Beratung der Düsseldorfer Stadtwerke AG bei der Erstellung ihres Nachhaltigkeitsberichts 2005. Im Auftrag des Unternehmens.
- 2005-2006 Praxis und Empfehlungen zur Berichterstattung über nicht-finanzielle Indikatoren im Lagebericht. Im Auftrag des Umweltbundesamts, in Kooperation mit Adelphi und Borderstep.
- 2005-2006 Erstellung des Nachhaltigkeitsberichts 2005/06 der Bombardier Transportation in Kooperation mit Akzente.
- 2005-2006 Förderung der Nachhaltigkeitsberichterstattung von klein- und mittelständischen Unternehmen auf Basis von Umwelterklärungen. Im Auftrag des Umweltbundesamts, in Kooperation mit Adelphi und Borderstep.
- 2005-2006 Fortsetzung der Multistakeholderworkshops zu CSR in 2005 mit Fokus auf die Umweltdimension in Kooperation mit future e.V. Im Auftrag des Bundesministeriums für Umwelt Naturschutz und Reaktorsicherheit
- 2005 Stakeholderbefragung für die WestLB AG zur Konzeption des Nachhaltigkeitsberichts und zur Weiterentwicklung der Nachhaltigkeitsstrategie
- 2004-2005 „Bedeutung von Testaten für die Glaubwürdigkeit von Nachhaltigkeitsberichten. Evaluation des Aufwands und des Nutzens. Im Auftrag des Bundesministeriums für Umwelt Naturschutz und Reaktorsicherheit
- 2004-2005 „Ranking der deutschen Nachhaltigkeitsberichte“, im Auftrag der Stiftung Ökologisches Wirtschaften, Eigenprojekt des IÖW in Kooperation mit future e.V.- Umweltinitiative von Unternehme(r)n
- 2004 Deutsche Multistakeholderworkshops zu CSR. Im Auftrag des Bundesministeriums für Umwelt Naturschutz und Reaktorsicherheit in Kooperation mit future e.V.- Umweltinitiative von Unternehme(r)n
- 2003-2004 Bedeutung der internationalen CSR- Diskussion für Nachhaltigkeit und die sich daraus ergebenden Anforderungen an Unternehmen mit Fokus Berichterstattung, im Auftrag des Bundesministeriums für Umwelt Naturschutz und Reaktorsicherheit, in Kooperation mit future e.V.- Umweltinitiative von Unternehme(r)n
- 1999-2004 „INTUS - Operationalisierung von Instrumenten des Umweltcontrollings durch den effektiven Einsatz von Betrieblichen Umweltinformationssystemen“
gefördert durch: Bundesministerium für Bildung und Forschung
- 2003 Fachdialog Umweltkostenmanagement: Entwurf einer potenziellen Norm zu Umweltkostenmanagement und Zusammenstellung der Pro- und Contraargumente für einen Dialogworkshop. Im Auftrag des Bundesministeriums für Umwelt Naturschutz und Reaktorsicherheit.
- 2003 Study on Factors, Policies and Initiatives conducive to the implementation of Environmental Management Systems in Small and Medium-sized Enterprises. In Kooperation mit Scott Wilson Consultants, im Auftrag der Europäischen Kommission.
- 2002/03 Beratung der Unternehmen RWE und Allianz zur Konzeption ihrer Nachhaltigkeitsberichterstattung im Rahmen von Dialogworkshops
- 2002/03 Monitoring von Umweltleistung und Umweltmanagementsystem, 5. abschließende Panelbefragung 2002, gefördert durch: Hessisches Landesamt für Umwelt und Geologie
- 2000-2003 Fallstudie Internationale Regulierungen zur Förderung Nachhaltiger Geldanlagen. Fallstudie im Rahmen des Forschungsvorhabens „Politikmuster der Entwicklung internationaler Märkte für Innovationen nachhaltigen Wirtschaftens - vom Pilotmarkt zum Lead – Markt“ gefördert durch: Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF)
- 2000-2001 Leitfaden betriebliches Umweltkostenmanagement gefördert durch: Umweltbundesamt, Berlin
- 2000-2001 Erste Schritte zur Nachhaltigkeitsberichterstattung gefördert durch: Deutsche Bundesstiftung Umwelt (DBU), Osnabrück
- 2000-2001 Redaktion des Schwerpunkts „Unternehmen und Nachhaltigkeit“ der Zeitschrift Ökologisches Wirtschaften, Ausgabe 1/2001, München 2001 gemeinsam mit Jens Clausen.
- 2000 Beratung der Firmen Miele Cie., Geberit AG, Henkel KG, YTONG AG bei der Erstellung und Weiterentwicklung der Umweltberichte
- 2000 Monitoring von Umweltleistung und Umweltmanagementsystem, 4. Panelbefragung 2000, gefördert durch: Hessisches Landesamt für Umwelt und Geologie



- 2000 Anbindung der Flußkostenrechnung an das betriebliche Abfallwirtschaftskonzept. Entwicklung eines praxisgerechten Verfahrens zur realistischen Berechnung der Abfallkosten
gefördert durch: SBB Brandenburg - Berlin
- 1999-2000 "Ranking der deutschen Umweltberichte" im Auftrag von Capital (Wirtschaftszeitschrift),
gefördert durch die deutsche Bundesstiftung Umwelt
- 1999 Monitoring von Umwelleistung und Umweltmanagementsystem, 3. Panelbefragung 1999,
gefördert durch: Hessisches Landesamt für Umwelt und Geologie
- 1999-2000 Öko-Audit-Projekt an der Lichtenberger Werkstatt für Behinderte in Auftrag des
Unternehmens, gefördert durch die Berliner Senatsverwaltung.
- 1999 Standortbedingungen der Berliner Wirtschaft für Umwelttechnik und eine Nachhaltige
Entwicklung im Auftrag der Berliner Senatsverwaltung für Stadtentwicklung Umweltschutz
und Technologie in Kooperation mit dem IFO Institut
- 1999 Begutachtung der Umweltberichte der DaimlerChrysler AG, der Heidelberger Druck
Maschinen AG, der BEWAG und SCA International (Stockholm), jeweils im Auftrag der
Unternehmen
- 1998 Begutachtung der Umweltberichte von Beiersdorf, Aesculap, Wesumat jeweils im Auftrag
der Unternehmen
- 1998 Konzeption des Umweltberichterstattung der Henkel-Gruppe im Auftrag des Unternehmens
- 1998 Überblicksstudie zur Umweltberichterstattung in Deutschland und Europa im Auftrag der
Volkswagen AG
- 1997-1998 Pilotvorhaben "Zielorientiertes Umweltmanagement mit Hilfe von Umweltkennzahlen" im
Auftrag der Landesanstalt für Umweltschutz Baden-Württemberg
- 1996-1998 Pilotvorhaben "Umweltkostenmanagement" im Auftrag des hessischen Ministeriums für
Wirtschaft, Verkehr und Landesentwicklung, in Kooperation mit der Kienbaum
Unternehmensberatung (Bearbeitung: Hartmut Fischer) und dem Institut für Management
und Umwelt (Bearbeitung: Markus Strobel)
- 1996 Gutachten: "Umweltkostenrechnung", im Auftrag des hessischen Ministeriums für Wirtschaft,
Verkehr und Landesentwicklung In Kooperation mit dem Institut für ökologische
Betriebswirtschaft der Universität Siegen (Bearbeitung: Prof. Dr. Eberhard Seidel)
- 1996 Forschungsvorhaben: "Wettbewerbsvorteile durch Umweltberichterstattung" im Auftrag des
hessischen Ministeriums für Wirtschaft, Verkehr und Landesentwicklung
- 1995-1996 "Ranking der deutschen Umweltberichte und -erklärungen 1995" im Auftrag von Capital
(Wirtschaftszeitschrift), und CAT (Unternehmensberatung)
- 1995 Organisation eines internationalen Workshops in Warschau/Polen "Instruments of the
productoriented environmental Policy of the middle and eastern european Countries" im
Auftrag des Umweltbundesamts
- 1993-1995 Forschungsvorhaben: "Berufliche Umweltbildung - Erfolgsfaktor für den betrieblichen
Umweltschutz?" im Auftrag der Deutschen Bundesstiftung Umwelt



Referenzen

Auftraggeber, Zuwendungsgeber öffentliche Hand

Berliner Senatsverwaltung, Bundesministerium für Arbeit und Soziales, Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF), Bundesministerium für Umwelt Naturschutz und Reaktorsicherheit (BMU), Deutsche Bundesstiftung Umwelt (DBU), Europäische Kommission, Hessisches Landesamt für Umwelt und Geologie (HLUG), Landesanstalt für Umweltschutz Baden-Württemberg (LfU), Ministerium für Wirtschaft, Verkehr und Landesentwicklung Hessen, Sonderabfallgesellschaft Brandenburg – Berlin (SBB), Umweltbundesamt (UBA), Rat für Nachhaltige Entwicklung (RNE-Geschäftsstelle bei der GIZ).

Auftraggeber Wirtschaft

Aesculap AG, Allianz AG, BASF AG, BEWAG AG, Bertelsmann SE & Co. KgaA, Bombardier Inc., Deutsche Bank AG DaimlerChrysler AG, Duisburger Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH, Geberit AG, Heidelberger Druckmaschinen AG, Henkel KG, Miele Cie, KPMG-Japan, Linde Group AG, PricewaterhouseCoopers AG, RWE AG, SCA International, Stadtwerke Düsseldorf AG, Van Laak GmbH, Union Investment, Volkswagen AG, WestLB AG, Wiener Stadtwerke, YTONG AG

Pilotunternehmen

Bardusch, Continental Temic, Ensinger Mineralbrunnen, Georg Kohl, Göhring, Gundlach, hansgrohe, Lichtenberger Werkstatt für Behinderte, Schott, Weleda, Wilhelmi Werke, Wilkhan